



۱- واحد سازمانی: اداره تجهیزات پزشکی معاونت درمان

۲- عنوان پروژه: تحلیل بهره‌وری تجهیزات پزشکی و تصمیم‌گیری داده‌مبنا در فرایند خرید

۳- تاریخ شروع: ۱۴۰۴/۰۸/۰۱

۴- تاریخ پایان: تا کنون

۵- مدیر پروژه (نام و نام خانوادگی و سمت): مهندس حسین حیدری مسئول تجهیزات پزشکی دانشگاه

۶- وضعیت پروژه (یک گزینه انتخاب گردد):
☐ تکمیل شده ☒ در حال انجام

۷- دلیل تعریف پروژه: (می‌توان بیش از یک گزینه انتخاب نمود):

☐ ارائه مطلوب‌تر خدمت ☒ تصمیم‌گیری بهتر ☒ ارتقا و اصلاح فرآیند ☒ حل مسئله

۸- شرح اقدامات و دستاوردها

• عناوین فعالیت‌های اصلی:

۱- استخراج نظام‌مند داده‌های تعداد خدمات و خدمت‌گیرندگان هر دستگاه تجهیزات پزشکی از سامانه‌های HIS و HIM

۲- محاسبه شاخص‌های بهره‌وری واقعی هر دستگاه (نسبت خدمات به ظرفیت اسمی).

۳- ارائه گزارش‌های تحلیلی بهره‌وری در جلسات کمیته‌های خرید تجهیزات.

• دستاوردهای ملموس:

۱- ایجاد مبنای داده‌ای برای تصمیم‌گیری در خرید تجهیزات پزشکی.

۲- جلوگیری از خریدهای غیرضروری یا دستگاه‌های کم‌کاربرد و صرفه‌جویی مالی.

۳- شفاف‌سازی کامل میزان استفاده از سرمایه‌های تجهیزاتی بیمارستان.

۹- اهمیت و ضرورت اجرای پروژه

• اهمیت:

تصمیم‌گیری خرید تجهیزات پزشکی را از حدس و گمان خارج کرده و مبتنی بر شواهد دقیق بهره‌برداری می‌کند و به تخصیص بهینه منابع مالی سنگین این حوزه می‌انجامد.

• ضرورت:

با توجه به قیمت بالای تجهیزات پزشکی و مشاهده مواردی از خرید دستگاه‌هایی که پس از نصب، استفاده چندانی از آن‌ها نمی‌شد، ضروری بود سازوکاری برای سنجش نیاز واقعی پیش از هر تصمیم خرید ایجاد شود.

۱۰- منابع پروژه

• میزان اعتبار تخصیص یافته به پروژه (در صورت مشخص بودن - به ریال):

پروژه با استفاده از زیرساخت‌های موجود فناوری اطلاعات و بدون تخصیص بودجه مستقل انجام شده است.



- منابع اطلاعاتی استفاده شده (پایگاه‌های داده و سامانه‌ها):
سامانه اطلاعات بیمارستانی (HIS)، سامانه مدیریت اطلاعات سلامت (HIM) و پایگاه داده تجهیزات پزشکی.
- منابع انسانی (نفر-ساعت):
حدود ۱۲۰ نفر-ساعت (کارشناسان واحد اقتصاد سلامت و مهندسی پزشکی).